

**TAMPERE.**  
FINLAND

# Osaamisen ennakointi valmistavassa teollisuudessa

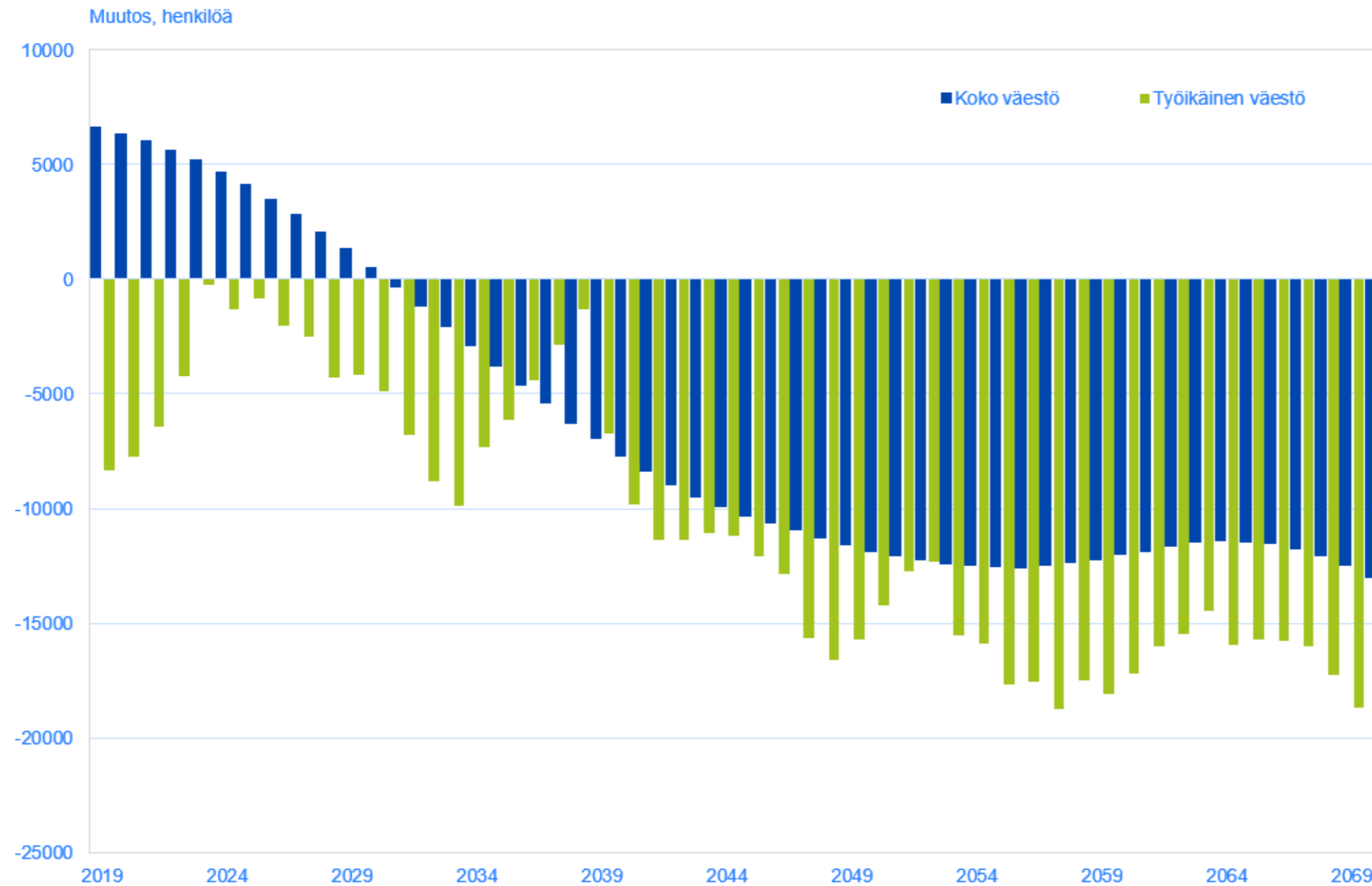
SIX Valmistusklubi



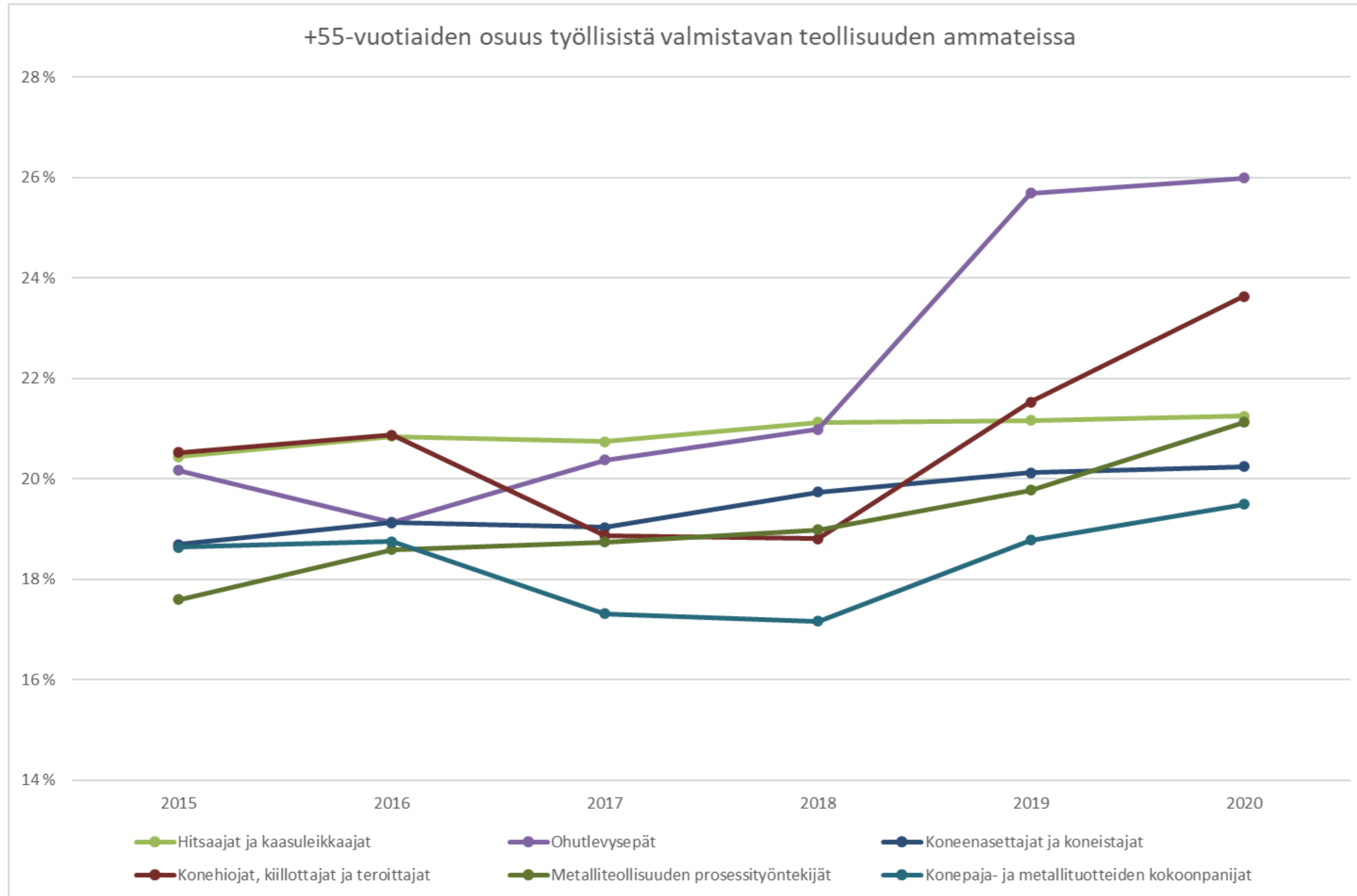
**BUSINESS  
TAMPERE**

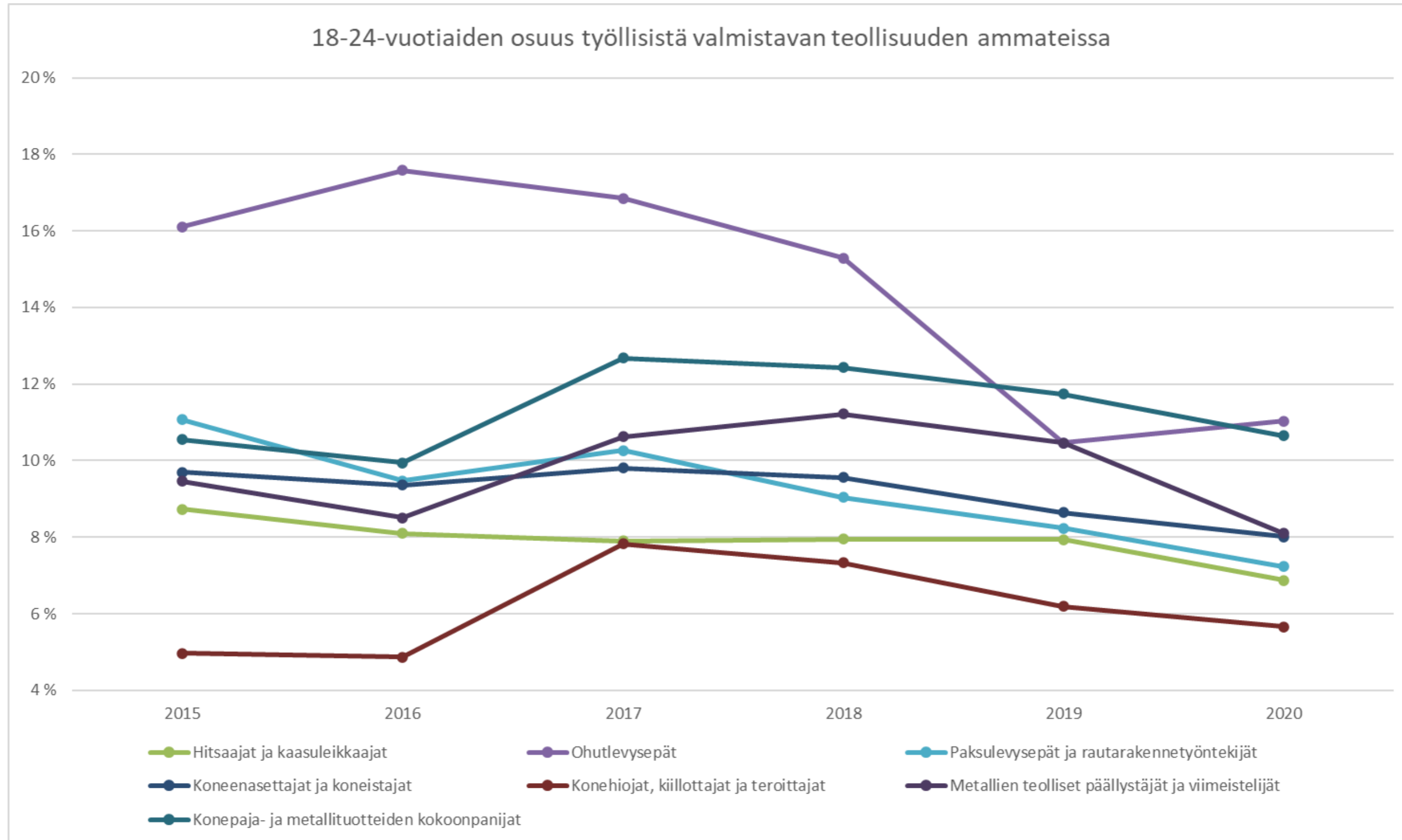
11/17/2022  
Johanna Kirjavainen, Business Tampere

## Väestön sekä työikäisen väestön vuosittainen muutos 2019-2070

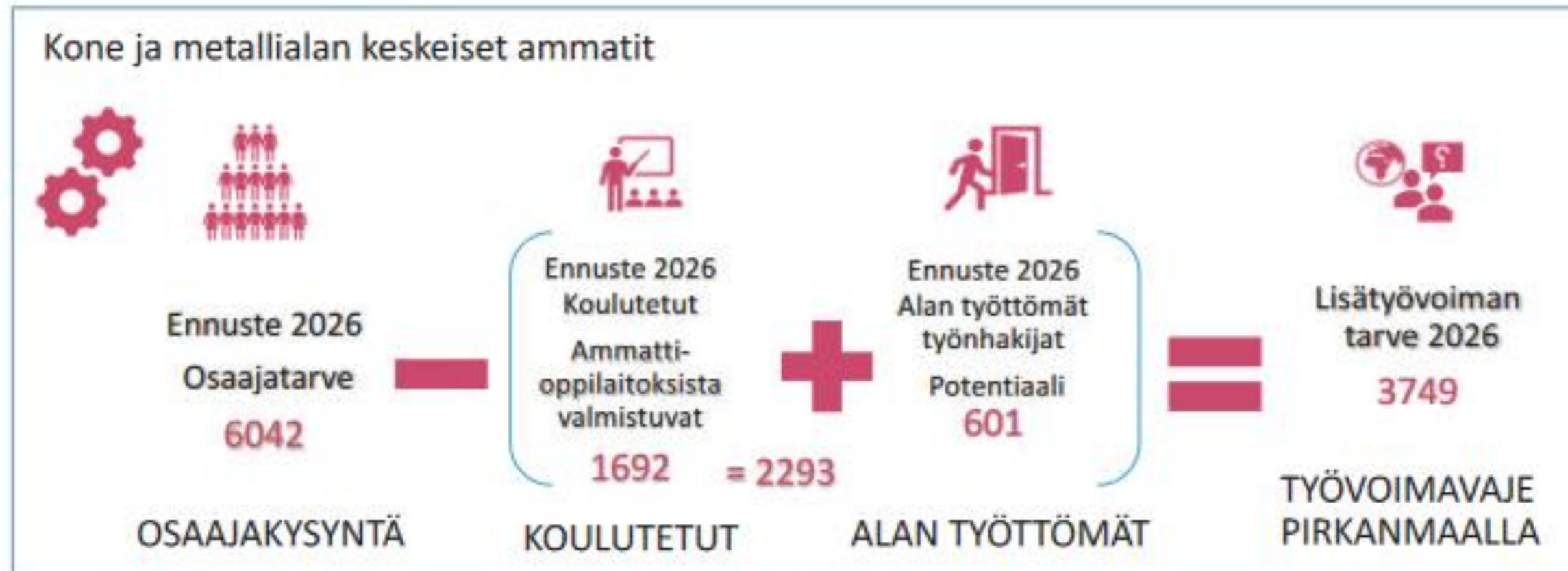


Lähde: Tilastokeskus ja Akava





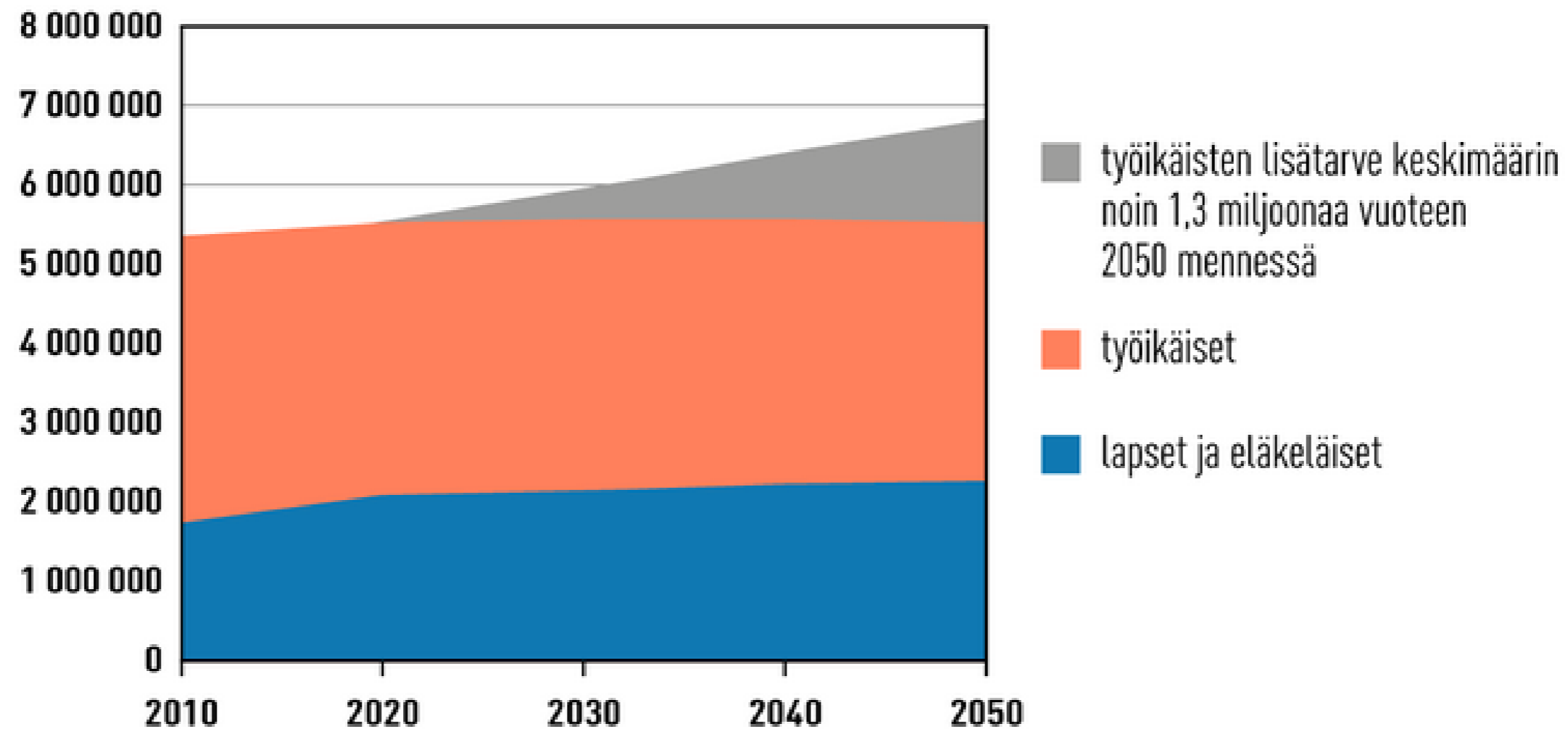
# Ennustettu työvoimavaje kone- ja metallialalla Pirkanmaalla 2026



Kuvio: Kone ja metallialan keskeiset ammatit: osaajakysyntä, koulutetut, alan työttömät, työvoiman tarve vuoteen 2026 Pirkanmaalla

Lähde: Tilastokeskus, OPH/Vipunen, StatFin Työnvälitystilasto (TEM) / alan työttömät työnhakijat  
Ennuste Excel/ ENNUSTE.ETS-funktio 95% luottamusväylillä historiatietoon perustuen

## Työikäisen väestön lisästarve huoltosuhteen palauttamiseksi v. 2010 tasolle v. 2050 mennessä



Politiikka | Lauantaivieras

## Puheet työperäisestä maahanmuutosta ovat täysin epärealistisia ja vastuuttomia, sanoo tutkija

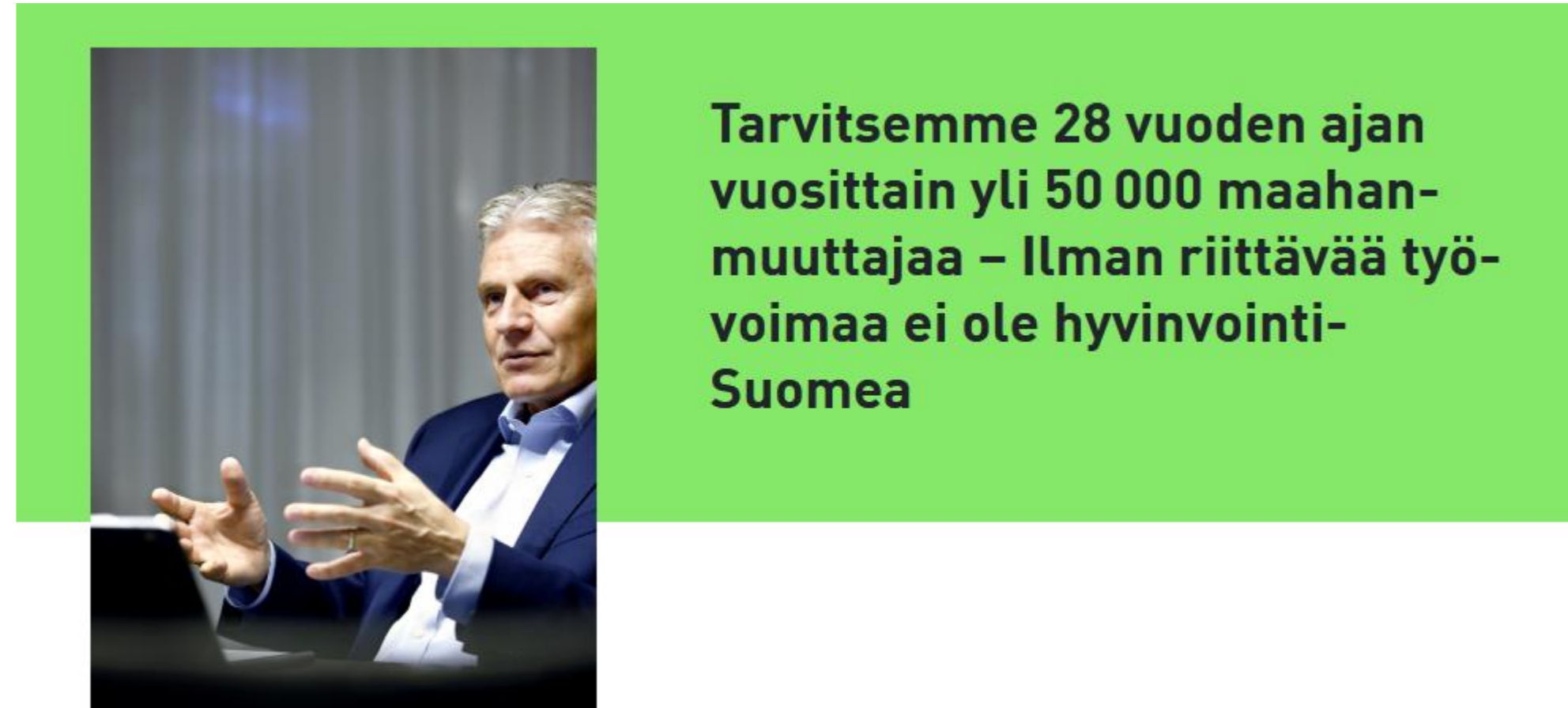
Tutkija Pasi Saukkosen mukaan työperusteinen maahanmuutto ei tule ratkaisemaan Suomen ongelmia. "Varsinkaan huoltosuhteeseen liittyviä ongelmia maahanmuutolla ei ratkaista ikinä", asiantuntija sanoo.



Maahanmuuttotutkija Pasi Saukkonen on pettynyt suomalaiseen maahanmuuttokeskusteluun.  
KUVA: MIKA RANTA / HS

Veli-Pekka Lehtonen HS

12.11. 2:00 | Päivitetty 12.11. 6:57



16.11.2022 klo 6.57 | Jaakko Eskola

# Miksi ennakoida?

Plan B – Varautuminen haastaviin tilanteisiin

Uusien liiketoimintamahdollisuuksien tunnistaminen

Päätöksenteon suurempi varmuus epävarmoissa olosuhteissa

Tappioiden minimoiminen yllättävissä tilanteissa

Asiakastarpeiden kehittymisen ymmärtäminen, asiakaskäyttötymisen muutoksen ennakointi

Kehittyvien osaamistarpeiden tunnistaminen ja niihin varautuminen

Päätösten ja toimenpiteiden oikea-aikainen ajoitus



Liikevaihdon &  
kannattavuuden  
kasvu

Systemaattista strategista ennakointia suorittavat yritykset kasvavat pitkällä aikavälillä keskimäärin 200% kilpailijoitaan nopeammin ja ovat 33% kannattavampia (Rohrbeck & Kum, 2018)



# Miksi ennakoida?

Plan B – Varautuminen haastaviin tilanteisiin

Uusien liiketoimintamahdollisuuksien tunnistaminen

Päätöksenteon suurempi varmuus epävarmoissa olosuhteissa

Tappioiden minimoiminen yllättävissä tilanteissa

Asiakastarpeiden kehittymisen ymmärtäminen, asiakaskäyttötymisen muutoksen ennakointi

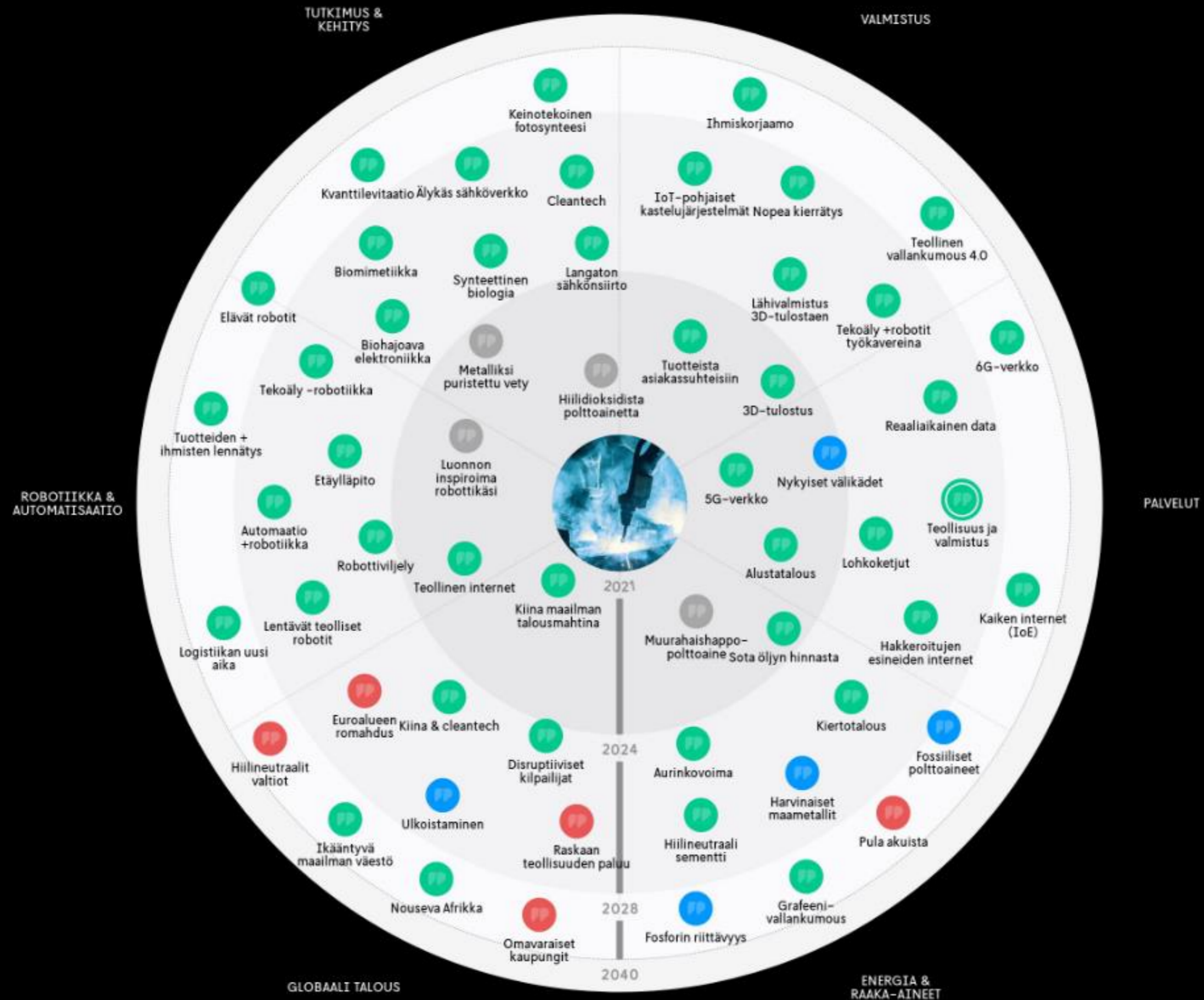
Kehittyvien osaamistarpeiden tunnistaminen ja niihin varautuminen

Päätösten ja toimenpiteiden oikea-aikainen ajoitus



Liikevaihdon & kannattavuuden kasvu

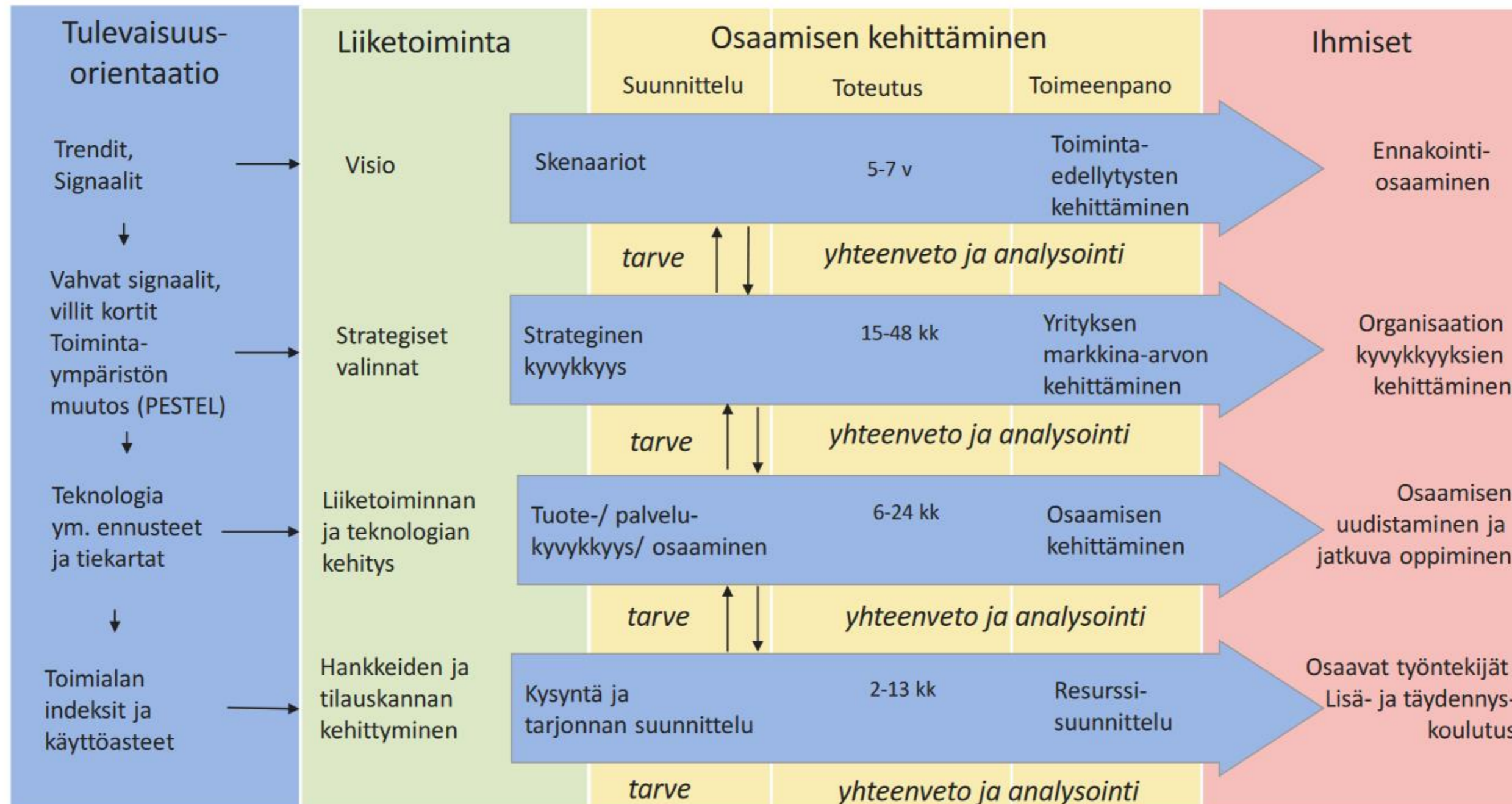
Systemaattista strategista ennakointia suorittavat yritykset kasvavat pitkällä aikavälillä keskimäärin 200% kilpailijoitaan nopeammin ja ovat 33% kannattavampia (Rohrbeck & Kum, 2018)



# Toimiva henkilöstöstrategia vaatii tuekseen ennakointia



# Osaamisenjohtamisen suunnittelutasot



Tulevat koulutustarpeet

Päivi Ainasoja/ 15-2-2021

Tampella

TAMPERE.  
FINLAND

Kiitos!

Johanna Kirjavainen

[johanna.kirjavainen@business tampere.com](mailto:johanna.kirjavainen@business tampere.com)

@Kirjavainen\_J

050 300 1373